



東南大學

校友總會

簡報

第二期

校友總會辦公室

2010年4月30日

热烈庆祝“五一”国际劳动节！

近期，校友总会与校宣传部共同拜访了部分杰出校友，还从各大媒体搜集了部分校友信息。这让我们对这些离开母校后，不断在我国乃至国际各行业工作岗位上作出卓著成绩的不凡劳动者们有了更加深入的了解，从而也更体会到作为百年文枢的东南大学真是英才辈出。值此“五一”国际劳动节即将到来之际，我们谨以此期向各位杰出的或者正在默默奉献的校友们致敬！今天，母校以你们为荣！

目 录

- [低调的新科院士——于俊崇校友](#)
- [大潮中的小石子——刘玉荣校友](#)
- [卓越新会展——周正海校友](#)
- [校友访谈录——何健校友](#)
- [昔日“神童”今何在？](#)
- [四十年人生历程的深切感悟——罗德启校友](#)
- [目标永不消失——黄培康校友](#)
- [科技创造未来、知识奉献社会——缪昌文校友](#)
- [从密歇根湖畔到中关村——芮勇校友](#)

简单操作说明：将光标移动至目录有下划线的字上，先按下Ctrl键，然后单击鼠标左键，直接进入图文页面。如果想返回目录，则将光标移动至每篇文章结束处右下角[返回目录](#)，先按下Ctrl键，然后单击鼠标左键，则可以返回目录页。

热烈祝贺我校校友于俊崇高级工程师当选中国工程院院士

于俊崇：低调的新科院士

（四川在线-华西都市报）



中国工程院 2009 年院士增选工作结束，共产生 48 名新院士。68 岁的中国核动力研究设计院研究员级高级工程师于俊崇榜上有名。带着敬意，记者走近这位就生活在我们身边的新科中国工程院院士。

胸怀报效祖国的“老兵”

中国工程院院士，是国家设立的工程科学技术方面的最高学术称号，为终身荣誉，于俊崇虽然内心充满“自豪”却处处屡显低调。直到昨天，于俊崇依然拒绝任何媒体的采访，

“他是位很低调的人，特别淡然。”中国核动力研究设计院的职工在谈起他时难掩敬意。深色外套配搭普通灰色长裤，浅色近视眼镜总是一尘不染，于俊崇一贯朴素的穿着永远保持着整洁。“于俊崇 40 多年如一日工作在中国核动力

研究设计院，从来没有离开过核动力研究领域，是咱们国防科技战线一位名副其实的‘老兵’。”

从参加工作的第一天起，于俊崇便与中国核动力和国防武器装备建设事业结下不解之缘。作为一名杰出的反应堆工程领域专家，他参加了中国第一代压水堆型核动力装置、岷江堆、脉冲堆等工程的反应堆热工水力设计工作，参加了秦山二期核电站、新型反应堆等的立项论证等工作。近年来，他主持解决了多个设备、系统数十项重大技术问题，并主持了装备的生产技术服务和驻厂技术服务，顺利实现了工程诸多新技术在实践运用中的圆满成功，取得了一系列学科前沿的开创性成果，为国家的工程科技进步做出了重大贡献。

同事眼里的“主心骨”

在同事眼里，这位老大哥是“主心骨”。于俊崇作为院工程总师和国家工程副总师，带领全体参研人员从技术、工艺、预案等方面，夜以继日，解决了一个个技术难题，顺利实现了工程诸多新技术在实践运用中的圆满成功，受到国家上级机关的高度评价和肯定。

在某项目进行到最关键的时刻，压力倍增，曾有同事流着泪对于俊崇说：“我死了的心都有。”每每这时，于俊崇总会微笑着，轻描淡写几句化解开同事的心结。其实大家都知道，压力最大的肯定是这位带头人。于俊崇患有高血压，每天必须吃一颗降压药，在某重大工程最紧张的时间里，药量增加到了两颗，血压依然没法稳定，可他总是面带轻松的笑容，出现在每一个工作会议上。

对自己负责的系统设计工作，于俊崇总是亲力亲为。从某国防装备开工建设以来，于俊崇为了保证工程质量和进度，频繁奔赴设备承制厂和总装厂，及时了解生产制造中出现的各种问题。他坚持自己的原则，但同时又是一个和善的人。在某工程现场，因为参建单位多，“摩擦”多，即便自己占理，于俊崇也从来不争辩，直到问题得到合理解决。事后同事不解地问他，为什么要委屈自己，于俊崇总是淡淡说：“争论下去什么时候才能解决问题？”真正的大将风范。

附：于俊崇简介

于俊崇，1940年12月出生于江苏滨海县，1965年7月毕业于南京工学院（现东南大学），中共党员，中国核动力研究设计院研究员级高级工程师，博士生导师，某重点工程总设计师。

[返回目录](#)

大潮中的小石子

——记杰出校友、四川省“五四青年奖章”获得者、广南高速公路公司副总经理刘玉荣

山川秀丽、物产丰富使四川享有“天府之国”的盛誉，但崇山峻岭、险峻复杂的地形又使四川留下“蜀道难”的印象。千百年来，由于交通条件的限制，丰富的物产、秀丽的山川得不到开发利用。但是改革开放以来，四川交通系统抓住历史机遇，实现了四川交通快速、持续、健康发展。长期以来，为了大西南的发展和繁荣，在四川修路大军中一直活跃着一批来自东南大学的青年才俊，其中就有省“五四青年奖章”获得者、广（元）南（充）高速公路公司副总经理刘玉荣。十几年来，她就象改革大潮下的一个小石子，默默地将青春和热血献给祖国的山川与河流。

“等你有她那么大.....”

刘玉荣 1971 年出生于渝东南明珠——石柱土家族自治县。那里山清水秀，但是交通不便。读初中一年级时，县城里一座古桥因为年久失修被洪水冲垮了，县城通往外界的唯一道路中断了，这给当地的生产和生活带来了严重困难。她在当天的日记里写下了自己的理想：长大后成为一名工程师，为人民修路架桥。没想到，这儿时的梦想在十几年后成为现实。以至她做老师的父亲每每提起这事便津津乐道。

1988 年高考时，想起家乡交通不便的困境，她毫不犹豫地填报了南京工学院（东南大学前身）土木工程系的公路与城市道路专业。入学后，她才发现路桥专业因为以后就业环境艰苦，而鲜有人报，更不用说是女生。上两届的一个班三十几人全是男生，被人们戏称为“和尚班”，他们班 45 个人也只有寥寥的 7 个女生。但是她不管这些，为了理想一头扎进专业书堆开始了紧张的大学生活。作为学生干部，她很早就表现出超常的组织协调能力 and 集体荣誉感，大三时就光荣地加入了中国共产党。有一次，系里组织的足球赛因为场地和别的系发生冲突而面临取消。她得知后，立即赶到操场，面红耳赤地和人家争论。

一位体育老师看到这个娇小的女生在和一群壮实的男生争场地惊诧不已。他对着那群男生戏言：“你们就冲着这位小女生，也应该让一让啊”。就这样，刘玉荣如愿以偿为系里的足球赛拿到了场地。她的知名度也在那次事件后大大提高了，并因此引起了一位男生的注意。他叫李光白。经过几年紧张而活泼的大学生活，他们走到了一起。毕业时，在鸡鸣寺前一棵樱花树前，他们巧遇了时任校长韦钰。看着校长满面红光、精神抖擞的样子，李光白笑着对心爱的人说：“等你有她那么大，能象她那样就好了。”刘玉荣在心里暗自下着决心，我一定要象韦校长那样，做一个时刻精神向上的人！由于成绩优异,表现出色，荣获 1993-1994 年度“刘树勋”奖学金(全校每年 2 名)；硕士毕业论文被评为“东南大学 1995 年度优秀硕士学位论文”。

研究生毕业后，刘玉荣跟随未婚夫来到了吉林，任职于吉林省公路勘测设计院。由于工作突出，她在竞争上岗中，以面试和笔试总成绩第一，被破格聘为工程师。1999 年，她又来到重庆市公路勘测设计研究院；1999 年底她考取了新加坡国立大学，攻读博士学位；博士课程完成后还就职于 Atkins 国际咨询公司，任中国地区道桥部经理；2003 年获得博士学位后，她毅然放弃国外高薪职位，回到四川省公路局，参加西部的交通建设；2007 年至 2008 年挂职交通部公路司建设处副处长。从 1988 年算起，刘玉荣先后走过了南京、吉林、重庆、新加坡、深圳、北京、成都等多个地方，或学习或工作，在公路的设计、建设和管理上积累了丰富的经验。

“川九公路建设管理新理念”

在汉代的摩崖石刻《石门颂》中，对祖国西南地区的千年古道——子午道的险状作过这样的描述：“上则悬峻，屈曲流颠，下则入冥，倾泻临渊。”因此，在这样险恶的地形下修建高速公路，意味着更多的辛苦和付出。

2003 年，上班不到一个星期，刘玉荣就来到了四川省川主寺至九寨沟公路(简称川九路)的施工现场。川九公路位于四川省阿坝州的松潘县，海拔三千多米，生活和工作条件非常艰苦。在工程施工管理过程中，住的是藏族人的民居，没有自来水、没有厕所，冬天零下 20 多度的早上，大家也得到房子外面

去用水、上厕所。施工现场 90 多公里内几乎没有人烟，她每天在工地上一跑就是一天。刘玉荣克服了种种困难，很快进入角色。在确定沥青混合料配合比的过程，她与实验室人员连续奋战几天几夜，以确保沥青混合料的最佳生产配合比。在每个实验路段的摊铺过程，她坚守在高达 100 多度的摊铺现场，检查工序，以确保施工质量。

工作中，刘玉荣把在东南大学所学的基础理论和新加坡的深造成果结合起来，在川九路的设计和施工中大胆革新。她参与创造了“设计上最大限度的保护、施工中最小限度的破坏、施工中最大限度的恢复”的川九理念，做到了产品是“绿色”的，也确保了过程是“绿色”的。川九路由于质量优良、并与环境和谐，而成为了全国第一条生态环保示范路，开创了交通建设与自然和谐的典范。中央电视台、光明日报等媒体对此均作了大量报道。2005 年该路荣获了第五届詹天佑土木工程大奖，并被交通部评为了“优质廉政工程”。从 2003 年 9 月川九路建成至今，刘玉荣先后为交通部专家委员会以及多个在建项目的管理、设计、施工人员等近万人次宣讲过“川九公路建设管理新理念”，在全行业中引起了极大反响。她被评为四川省青年“技术创新带头人”，并获得省“五四青年奖章”和第九届“青年科技奖”。

“抢通保通，就像救我们的孩子”

2008 年的汶川特大地震对于四川省交通系统部门的人来说是个极其不平凡的一年。在映秀老虎嘴，半座大山将 213 国道吞进腹中，80 米高的塌方体将岷江拦腰阻截；在德阳汉旺至清平路段，由于滑坡频频，一辆挖掘机在 3 米宽的路面上作业，却要四五个人瞭望守护；频繁的余震造成山体滑坡，让许多道路通了又断……

望着自己参与修建的，曾经漂亮而舒畅的道路变得如此破败不堪，时任四川省交通厅公路局副局长工程师刘玉荣心如刀搅。她对着上级领导和群众，喊出了感人肺腑的语言：“这些路都是我们建的，我们最熟悉也最有感情，抢通公路就像救我们的孩子。”

这是新中国历史上规模最大、范围最广、时间最长、难度最高的交通运输应急救援。5月21日，她临危受命负责德阳汉旺至清平路的抢通工作。汉旺至清平乡虽然只有14公里的里程，但山体严重变形，滑坡面积大，造成绵远河阻断，形成大大小小4个堰塞湖。她和山西抢通保通突击队员一起冒着余震，坐皮划艇过堰塞湖，徒步翻越松散的滑坡体，踏勘道路受损情况，现场制定抢通方案。5月25日，6.4级余震发生时，她正在一处滑坡体上现场制定抢通方案，一个汽车大的孤石就从她的身边划过，其他同志见状都让她赶紧离开，可她坚持把方案确定后，才和大家一起撤离。经过努力，于6月8日打通了汉旺至一把刀堰塞湖的道路，为清平乡的人员转移和堰塞湖的爆破创造了条件。但6月12日由于堰塞湖爆破泄洪的流量过大，经过20多个日日夜夜奋战抢通的道路再次被冲毁。望着再次被冲毁的道路，一向坚强的她和突击队员们一起抱头痛哭起来。但困难打不垮存在于那个瘦小身躯里的强大精神力量！经过103天的连续奋战，8月26日，被地震全部毁坏的公路——绵竹汉(旺)清(平)路终于全线贯通！

来到四川后，刘玉荣作为省高速路建设上的一位领军人物，一刻也没有停歇。抗震抢修刚刚取得初步胜利，她又转战到广南高速公路公司。她说：“石子只有铺在路面上才有价值”。其实，在四川还有好多象她一样的来自东南大学的“闪光的石子”。她的先生李光白现就任四川省公路设计院主任工程师。此外，四川省交通厅稽征局局长张琪、公路设计院隧道处处长李海清、成都市交委公路处公路处处长李树光等都是从我校走出的优秀校友。长期以来，他们就象铺路石，在巴山蜀水奔腾的改革洪流中无声地奉献着。但是他们又象是散落于祖国西南大好河山中的钻石，于不同角度折射出东大校友的耀人光芒。

(嵇宏)

[返回目录](#)

海纳千百川 卓越新会展

——高端对话江苏新国际会展集团有限公司总裁周正海校友

（转自《新华日报》）



“江苏新国际会展集团有限公司”，这个名字首度出现在我国会展行业，是2006年1月18日。仅仅三年时间，江苏新会展集团从无到有、从名不见经传到名声鹊起，就像一颗新星，在会展业冉冉升起、熠熠生辉。而作为这家公司的掌门人，总裁周正海也光荣当选为“第九届中国时代十大杰出企业家”。11月16日，他专程赴北京参加表彰大会，接受全国政协副主席阿不来提·阿不都热西提颁发的这份荣誉证书。

支撑这份荣耀的是江苏新会展集团锐意创新、快速成长的骄人业绩：2007年，公司营业额是2006年的十几倍；2008年又是上年的1.6倍；今年1—11月，面对国际金融危机的严峻挑战而增势不减，营业规模比去年同期提高50%，实现的利润更是增长数十倍。

让“撒钞机”播散更多财富

《高端对话》：会展作为一个新兴产业，被称为无烟产业、绿色经济、是个事半功倍的产业等。然而，就会展企业本身而言，要有所作为、特别要形成良好的赢利模式，又比其他行业更为困难。江苏新会展集团2006年7月26

日正式投入运营以来,不到三年就实现赢利,这在会展业堪称奇迹。江苏新会展集团的成长令人关注。

周正海：目前，会展已经成为一个全球性产业。联合国的产业目录将会展业列为特殊产业。按照国际上的通行说法，会展业对经济的拉动作用大约为1：9，会展本身收入如果是1，相关行业的收入就为9，包括交通、餐饮、住宿、旅游、商业等。据世界最大的会议组织——国际会议协会评估，每年在世界各地举办的各种国际会议多达40万个，会议的直接和间接经济效益超过2800亿美元。正因为这个原因，美国一位市长将一些大型品牌展会比喻为翱翔在城市上空的“撒钞机”。

国际国内会展市场的巨大潜能、会展经济的高额回报，使得许多国家政府大力发展会展产业，民间机构也纷纷加盟。我认为，会展经济作为一种新型经济，是一种空间经济，能联合多大资源，就能做多大项目；同时，又是一个共赢的经济，能在市场上赢得多大合作，就能做多大的市场。会展的本质是一种营销工具与流通媒介，相对于其它营销工具而言，其竞争优势是相对较低的交易成本。它是“城市之帆”，是一个地区经济发展的“晴雨表”；它更是企业竞争力构成的一大要素。江苏新会展集团的诞生正是顺应了这种趋势，2006年1月18日，江苏省人民政府正式批复成立江苏新国际会展集团有限公司，要求公司整合全省会展资源，搭建服务全省会展经济的新平台，推动引领全省会展业的新发展。

就我本人而言，对会展业既熟悉又陌生。我的专业背景是建筑学，1992年下海参与创办中美合资江苏国际展览工程公司，从事的就是和会展相关的行业。就是这家全国最早以展览工程为特点的合资企业，三年后创造的价值远远超过了母公司，后来将外资股份全部回购，新建纯国有性质的江苏国际展览装饰工程总公司，并于2002年和2004年两度改制为多元股权的江苏东恒国际展览装饰工程公司，使企业的发展发生了质的飞跃，2008年底公司净资产评估值比2004年改制时增长了4倍多。

2005 年开始，策划组建集来华展览、出国展览、会议活动与展务服务于于一体的会展产业集团。通过引进国际战略合作者，联合全省会展资源，打造服务全省的会展运作平台。因此，作为全国第一家中外合资会展集团公司，江苏新会展集团一开始就有明确的目标定位和发展战略：整合不同会展资源，创立自主知识产权，形成独特优势，跻身国内甚至国际主流会展业阵营。

江苏新会展集团以实际行动履行社会职责，搭建商品贸易、项目对接、招商引资、技术交流、人才洽谈、成果展示等平台，为地方经济、社会发展“牵线搭桥”。企业自身也快速发展，累计自办、承办、参与服务的各类展会及活动达 200 余项。其中作为组展方参与承办的大型自主品牌展会 10 多项；承办大型会议活动 20 余项；承接各类会展服务 140 余项；代理各类出国展览 30 余项。特别在自主品牌展会培育上也有建树，如：中国国际物流科技博览会、中国国际城市交通展、江苏国际冶金展、苏中国际汽车展、亚欧大陆桥汽车贸易博览会等，这对于一家全新的会展企业而言，无疑是个突破。其中中国国际物流科技博览会至今已连续举办三年，首届展会就在“中国行业品牌展会金手指奖”评选中荣膺交通物流类中国行业品牌展会金手指奖（TOP3），与国际著名的汉诺威展览公司、法兰克福展览公司等并驾齐驱。随后的第二届中国国际物流科技博览会，便成了中国贸促会民族品牌支持项目。公司顺利通过 ISO9000 质量管理认证，继 2008 年成为江苏省服务业知名品牌企业建设项目发展引导资金扶持单位后，2009 年又成为省级现代服务业发展专项引导资金投资计划的企业。这一切也从一个侧面见证了社会各界对江苏新会展集团的认同。

“市场推手”振兴会展经济

《高端对话》： 会展经济不同于其他经济形态，更多时候、更多场合可以看到政府的影子，这在我国尤其明显。和发达国家会展业相比，您认为我国会展经济发展存在哪些误区、还有哪些约束？应该如何正确处理政府“有形之手”和市场“无形之手”的关系？

周正海：会展经济确实有多种发展模式，包括政府推动型、市场主导型等等。从会展业发展规律出发，我认为应更多强调市场的作用，只有遵循市场法则，作为新兴产业的会展经济才会有广阔前景。

应该说，经过几十年的发展，我国会展业已有长足进步，有望成为亚洲“会展中心”，但同时也存有种种误区。

表现之一是过分依赖政府主导。不少展会都由政府或半官方机构主导，政府搭台，甚至财政兜底，有的展会不仅外商免费参展，国内参展企业也不收费用，参展双方都缺少压力，结果正常的行业展会秩序受到冲击，会展业的可持续发展缺少动力，会展经济对经济发展的贡献也相当有限。在发达国家，展览收入占 GDP 比重一般在 0.1%~0.2%之间，我国却不到 0.08%。其次是管理体制不够健全，市场不够规范。如：某些城市在场馆建设上，缺乏统筹规划，重复建设，有的展馆成了“面子工程”，导致资源分散，投资回报无法实现。又如：在具体办展上，市场化、专业化、国际化程度及总体发展质量和水平不高，展会过多过滥、拼抢参展和客户资源，既削弱办展效果，又影响展会的经济效益。第三是缺乏品牌展会。起步较晚，加之管理机制落后、配套服务跟不上，我国在国际上打得响的自办展屈指可数。第四是专业人才缺乏，特别是缺乏有经济、法律、管理等专业学科背景的人才。

我们的会展业该走什么路？我归纳为四句话：政府推动，市场运作，专业经营，国际拓展。

政府的角色定位对会展业发展至关重要。从大的趋势看，市场化是会展经济发展的必由之路。就当前而言，政府和市场作用孰大孰小，要因展会而定。作为政府，必须明确哪些展会需要扶持，哪些展会属于推广项目。比如世博会这样的公益性展会、像服务于招商引资的推介展示会、像政策性很强的行业专题展览活动等，应由政府主办。但以市场化、技术型、贸易型为宗旨的展会，尤其是专业性展览会，应遵循市场规律，发挥行业协会、专业办展机构等的主体作用。政府的作用主要体现在办展环境上，包括政策扶持、产业规划、协调机制、展会评估等。

会展业作为一个产业，有其自身发展规律。它首先是个项目，需要资金投入。一般而言，一个国际性展会通常要两到三年的培育周期，国内展会至少要有一年左右的运作周期，包括项目推广、品牌宣传、提升展会规模和层次等。而作为服务于某个行业的会展项目，如果不积极创新、不根据市场及时调整办展方向，参展人的参展意愿必然大打折扣。同样我们看到，国外企业参展都有资金、市场开拓、宣传推广等一整套计划，通常要事先对展会作详细了解和比较，按展会影响力投入相应的资金和人力。

目前，我国会展业不乏遗憾之处。如果是政府办展，通常缺乏作为项目投资的长远规划，缺乏对市场需求和企业意愿的考量，最终导致展会缺乏生命力。或者因为展会知名度不高、影响力不强，对参展者来者不拒，降低了展会品位和档次。这和一些成功展会的先进理念和做法反差明显。政府应该在提升展会影响力上多做文章，对会展业的扶持、推动主要体现在营造环境、把好准入门槛、评估展会效果等方面。如香港贸发局主要抓的是展会认证、企业资质认定、项目评价、大项目引进、市场推广等，凡通过国际展览联盟（UFI）认证的展会，贸发局都在官方网站进行公布，并利用各种场合为其宣传推广。国外很多知名展会，对参展企业都要严格筛选，不给不符合要求的企业及“展虫”参展资格。

我国展会和发达国家比较，另一个显著差异是展会产权问题。一般而言，会展的产权应属于主办方。在发达国家和地区，办展机构和主办方是一致的，展会知识产权很明晰，展会经过包装就可以出售。而我国相当部分展会主办方和实际投资者是分离的，不仅影响展会的持续发展，也挫伤了投资者的积极性。

需要产生形式。我认为，会展企业搭建的平台，只是一种形式，要让这个平台更有效，就要综合考虑政府、市场、企业、社会等因素，寻求最佳形式，并努力彰显个性化需求，这其实正是市场化运作的具体体现。在这方面，江苏新会展集团作了积极探索。比如，同样是物流博览会，我们三年连办三届，今年在苏州举办的第三届物流博览会，以物流产业发展规划、政策扶持目录等为亮点，给物流企业发展指点大方向。第二届在南京举办的物流博览会，突出的

是中美交流特色，与会 400 多位嘉宾有 100 多位是美国物流企业的 CEO。2007 年在苏州举办的首届物流科技博览会则突出物流装备、物流服务、制造业与物流业互动等。从增强参展效果出发，每届物流博览会都推出供需对接活动，第一届重点推出新加坡物流日，第二届则为中美物流会议，第三届是中国物流节，以强化行业之间、制造业与物流业、货代企业与出口企业、物流企业之间等的对接。因为有了这些探索，三届展会都取得了成功。我们的实践也表明，成功举办展的关键首先在于办展机构。办展人只有更多承担起公共会展平台功能，充分考虑参展人的市场需求，努力在促进贸易成交、技术交流引进推广、产业升级合作、投融资意向、人才引进等方面多出实招，才能使参展人感到物有所值。

培育提升办展人的专业素质

《高端对话》：会展业是个专业性很强的行业，专业行业需要专业人才来支撑。您觉得中国会展业该如何打造称职的专业队伍？

周正海：会展业是现代服务业的一个重要组成部分，专业性强、涉及面广。会展经济发展要有序、要升级，可以从办展人自身素质和外部环境两个方面来探讨。

总结多年从业经历，我认为，新时期会展从业人员素质主要有三个方面。首先是有激情。会展是一个服务型产业，提供的是无形产品，要靠创意、策划去争取客户，办展人推销产品、开拓市场的过程也是说服参展人购买服务的过程。营销这种特殊产品，必须充分了解行业、了解市场，必须充满激情，和服务对象进行充分而有效的沟通，用你的办展信心影响他、感染他，最终在价值取向上求得一致。第二是争取信任，做事先要做人，只有做好了人才能做成事。我常常给员工灌输一个理念：当别人把事情交给你时，就是对你最大的信任。在市场经济的广阔舞台上，钱是赚不完的，但信任不是随随便便能获得的。如果我们的服务成功了 99 次、有一次失败，那么再做 100 次努力也可能难以挽回。只有尽最大努力将事情做好，才是对别人信任的回报，否则不仅亵渎了别人的信任，实际上也是对自己的不信任。所以做事先做人，做人就是做信任。三是善于把握细节。我把做展会比喻成走独木桥，随时都有掉下去的危险。展

会有很强的时效性、计划性，筹办中，不可能因为某项准备没到位而改变办展进度和流程，不允许出现任何差错。实际上，展会从策划、设计到展会实施，既是个庞大的系统工程又是非常具体的微观工程，一个螺丝钉、一只灯泡、一个展具，都必须按时到位。江苏新会展集团每个展会都有一系列严密的制度，包括展会须知、服务商计划、参展商手册等，在每个过程、每个环节、每个节点、每个关联人之间都建立起畅通的对接渠道。前不久，举行的江苏产品万里行系列活动，从设计策划到现场实施、从展台搭建到产品布置、从观众邀请到活动安排，都有周密的方案和规范的流程，博得了与会各方的广泛认同。

至于外部环境，主要靠政府营造。各地政府既要把发展会展经济作为推进经济国际化及城市建设现代化的重要抓手，又应考虑产业基础和城市特点，做出科学合理、符合实际的规划，同时在监管上下功夫，建立相应的考评、认定和准入制度，通过培育品牌展会引导会展业有序发展，用品牌展会吸引高质量的参展商，用高质量的参展商吸引高质量的买家，用高质量的买家吸引更多参展商，进而形成办展市场的良性循环。而实现这一目标，都需要懂政策、善管理、有专业、会服务的创新型人才队伍来保证。

顺势而为和逆向思维缺一不可

《高端对话》： 观察一家企业、探讨一个行业的发展路径，必须置于一定的历史条件下。经历了这场国际金融危机，你对会展业有何新看法？江苏新会展集团今后的路会怎么走？

周正海： 国际金融危机对会展业的影响是必然的，关键在于你的应对策略。惠普公司的理念是“做一条反方向游的鱼”，这实际是鼓励员工逆向思维、大胆创新。我认为，一家企业要成功，既要顺势而为，看清大势，在顺境中抓机遇；也要逆向思维，做到居安思危、危中寻机。对于中小企业来说，危机更容易使其捕捉到发展机遇。面对金融危机，江苏新会展集团沉着应对，交出的成绩单令人欣慰。今年以来的经营业绩比去年同期增长了 50%，利润增长超过近 20 倍。同时我们努力在危机中寻求机遇，为下一轮发展积蓄能量。

江苏新会展集团的成长并不是偶然的。从创建初期的影响不大、项目为零、人才全新，到迅速起步、快速成长，这和公司的定位、发展策略是分不开的。公司刚成立就明确树立“新国际、新会展、新卓越”理念，一切从“新”开始，构筑新平台，开拓新市场，创立新品牌。为此，我们积极创新机制、采取市场配置人力资源的方式，突破原有机制，坚持开放办展，提出“专业化分工、集团化运作、会展产业一体化经营、一条龙服务”的经营方针，创新服务，逐步打开了业务局面，形成了国际会展和会展服务两大板块。其中，国际会展涵盖了举办具有自主知识产权的国内品牌展会和与国外大型知名品牌展会进行交流及合作两部分；会展服务涉及会议活动、展览工程、商务服务等三大服务类型。实现了公司构筑主营业务体系，打造核心竞争力的目标。

在会展业激烈的市场竞争中，我们始终坚守信任第一，努力为客户提供优质满意的服务。表现在承接业务时不是来者不拒，比如，江苏新会展集团介入中国投资贸易洽谈会多年，拥有了一定知名度。但我们始终坚持只为一家服务，目的是把最好最优的服务展示出来，做出质量、做出特色，所以每次评展都能进入前三名。多年来，我们和客户间建立起了充分信任，只要有开头，合作就一定越来越深入、越来越广泛。同时，不断进行业务创新。我们公司作为南京航空航天大学艺术学院的实习基地，与其舞美研究所合作开发的新型弧型舞台桁架取代传统方形龙门架，使得舞台架构由道具变成舞美工程有机组成部分，这一“展示舞美化，舞美工程化”的具体实践，实现了展示手段与舞美工程发展的结合，展演效果大大提高，并得到广泛推广和运用。

当然，江苏新会展集团还只是迈向成功的第一步。发展无止境，事业无止境。我认为，决定江苏新会展集团未来命运的关键因素有两个：人和机制。今年以来，我们以危机为机遇，大力度进行“人才抄底”，两次招聘引进 20 多个专业人才，包括组展项目经理、海外会展项目经理、会展设计策划师、展会市场营销人员等，员工队伍从 20 多人一下增至 40 多人，从而形成了以设计策划为龙头、展会组织、承办、服务一条龙产业链的专业团队。随着公司业务发展的规模化、专业化和精细化，专业人才的引进和培养必将作为公司的战略资源

来投入,作为日常重点工作来安排。我们和清华大学、北京联合大学、南京航空航天大学、金陵科技学院等合作培养专业人才,已为金陵科技学院培养两届国际营销专业会展策划方向学生,公司录用多人。

在机制方面,江苏新会展集团致力于人才的脱颖而出,全面实行“项目负责人制”,把够条件、有能耐的人推到项目经理位置上,独当一面、独立运作,使他们成为能够“带兵打仗”的“将军”。同时坚持开放办展,按照“专业化分工、集团化运作”思路,积极引进新的行业合作者和战略投资者,共谋会展大业。在具体运作上,从市场规范入手,在细分市场中找准定位。比如物流科技博览会,我们关注平台的经营,而将展会推介、招展招商等让第三方代理,结果事半功倍。如,在南京的物流展上,由代理商引进的荷兰阿姆斯特丹的一家物流公司不仅订购了多个展位,还出资 10 万元举办推介会。

我始终认为,作为新经济时代的企业必须有与之相适应的战略规划。蓬勃发展的 IT 和网络技术带来了市场营销、对外交流联系等的巨大变化,就会展业而言,也在“3R”,即即快捷(Response)、关联(Relationship)和效果(Result)上表现出巨大影响力。因此,会展经济必须集成传统优势和现代网络技术,调整发展目标。传统会展以实物展览、现场洽谈为主,受时空限制明显,而网上展览、网上销售虽然使得这种局限有所突破,给参展商、消费者带来更多的选择途径,但就商品营销而言,仍然缺乏直观性和体验性。对此,我们正和南京航空航天大学联合开展“网视传媒”的攻关,凭借互联网、3G 等载体,利用 3D 技术,创新形成集商品结构展示、互动交流、现场体验、网络下单等于一体的新商业模式,并给大学生开辟一条新的就业创业之路。我相信,这种注入了全新内涵的会展业,一定会有很强的市场竞争力,助推企业稳步健康发展。

附：周正海校友简介

1984 年 7 月,东南大学建筑学专业本科毕业,1991 年 2 月,东南大学建筑设计硕士研究生毕业,1984 年 8 月—1988 年 8 月,东南大学建筑系任教兼任系团委书记。

1991年3月—1992年6月， 江苏省城乡规划设计研究院，获建筑师认证

1992年7月—2005年12月， 历任江苏国际展览工程有限公司部门经理、董事长；江苏国际展览装饰工程总公司总经理助理；江苏东恒国际展览装饰工程有限公司总经理、副董事长

2006年1月至今， 江苏新国际会展集团有限公司总裁；兼任江苏东恒国际展览装饰工程有限公司副董事长；兼任南京航空航天大学客座研究员；金陵科技大学客座教授。

[返回目录](#)

南京贝尔奇机械有限公司总经理——何建校友访谈录

2009年12月17日，机械工程学院学生会校友采访组成员到达南京贝尔奇机械有限公司，对该院校友何建进行了专访。

学生：在采访您之前，我们也简单的对您的信息进行了了解。您从毕业到现在已经二十多年了，是我们的老学长了，二十多年应该算是一个很大的时间跨度了，您是否会经常想起大学同学或者回忆您的大学美好的生活？能跟我们谈谈在校期间给您留下深刻印象的几个人或几件事吗？它们为什么让你记忆犹新？

何建：大学是人生当中非常重要的一个阶段，我们在校（东南大学）的时候由于当时信息渠道非常窄，所以同学关系在生活中是很重要的一方面。当时学生成熟都比较晚，大学才是我们人生观刚刚开始阶段，所以这四年就变成了我们人生观，世界观，价值观形成的重要阶段。在这一阶段，有很多东西到现在给我的印象都还很深。比如有一个同学，别人毕业都希望分配到好地方，他却自愿到边远地区，让我们挺敬佩的。总之，四年来，我们同学都培养了很深的感情，毕业时大家都依依不舍。其实到现在也是一样，虽然友情的形式变了，但真情却没变。同学情是我现在回忆起大学时代感触最深的。

学生：您如何看待大学这样一个阶段在人生中所起到的作用？

何建：就是一个人世界观形成的阶段，这将影响一个人的一生。我们有很多同学，大学时希望是怎样，现在就是怎样。比如说，大学时，曾经打算出国的终于出国了，想要从政的现在从政了，想要经商的最终经商了。虽然有的人为实现目标做了很长时间的准备，但最后都成功地实现了理想。

学生：您在大学中表现是非常优秀的，我们了解到您当时担任过学生会的主席，那么您对于如何处理工作和平时学习的关系应该是深有体会。您对

于在大学中积极参与工作与努力提高学习成绩这两种突出的表现是怎样看待的呢？

何建：我大学毕业时成绩是我们班第二名。我从当班长开始，最后到系学生会主席。不过我觉得仅仅在学生会工作是不够的，要想树立威信，成绩还得好。工作要想做好必须得花好多时间与精力，比如当时我们想做系服，可是很多学生不愿花钱来买一套系服，当时一套系服大概 20 元，算是很贵的了。要想说服全系同学掏钱买系服，还要说服老师，还要考虑它的式样等等。虽然困难重重，最后还是做成了。这可能是我们机械系历史上第一套系服。但这确实花了很多时间和精力。作为我个人来说，我把学习放在第一位。当我学习效率低的时候，我做其他工作。到现在我仍然是这样：合理安排时间，有序高效地做事。

学生：走上工作岗位以后，您觉得大学里学到的哪些东西对您帮助最大？

何建：最重要的就是人生观，决定你以后怎样待人处世。其次就是学习方法，我毕业以后只有一小段时间做技术工作，然后我就脱离技术了。比如说我现在比较精通财务管理，我当时没有学过这方面的知识，但是我知道怎么学，去哪找这些资料，这就是学会了一种学习方法。我认为最重要的就是这两点。先做人，再培养能力。都很重要。

学生：那这些能力在学生工作中也可以培养是吗？

何建：是的，毫无疑问。做任何工作，不要把它当负担，认真做好，就能得到锻炼。

学生：现在就业形势严峻的一个主要原因就是高校毕业生离用人单位的具体要求还有一定的差距，那么您能结合自身的工作经历给我们介绍一下企业比较欢迎什么样的大学生呢？

何建：从应届毕业生来说，其实问题还是很多的。第一，现在学校学的东西太少。但这还不是最重要的，最重要的是现在很多学生心态比较浮躁。大部分学生毕业后都喜欢到大公司工作。但是大单位有大单位的好处，小单位也有小单位的好处。大单位比较稳定，但是锻炼机会少。小单位不稳

定，压力大，但锻炼机会多，成长机会大，更能培养能力。我的理念是“树挪死，人挪活”，人要不断的摸爬滚打，才能成长起来。任何成功都有一个相当长的培育期，不要总想一夜暴富，一步到位。要保持好的心态，把握好每一次机会，一步一步，脚踏实地往上走。

学生：为了获得这些企业要求的能力，对于我们在校大学生，您认为我们应该从哪些方面来提升自己，以便于走出校门时可以迅速地找到自己在社会中的位置呢？

何建：首先要有目标，然后一步一步向着自己的目标迈进。目标真的是一种很强大的力量，可以在你最困难的时候支持你挺过来。目标也可以有不断的调整的，但是你必须得有目标。然后就是有竞争意识，你不能满足于你已有的东西，你要不断地去争取。比如你想进某个单位，可以在大学时就研究它，看他出了什么新产品，它的发展趋势是什么，等等，只要你研究出一个创新点，就会引起人事主管的注意，他会认为，这就是我们需要的人才。

学生：何总经理，您是学技术出身，在现在是在做管理。现在毕业生出去工作，大体上只有技术、管理、销售这三种途径，请问您怎样看待这三种就业方式？关于这方面您对于我们这些学弟学妹有何建议呢？

何建：这些我都做过。我认为从东大出来的学生，做技术是最基本的。也就是说就算你其他的不行，但技术你必须得会做。销售是比较锻炼人，也是机会比较多的行业，他与人打交道比较多。对于管理来说，就是所有人都按照你的想法工作，你的思想就基本代表他们的思想，这就需要你去统一他们的思想。这三项工作都需要与人沟通，所以我的建议就是，要学会与人沟通，交流。这是工作中需要的一项非常重要的能力。

学生：那您认为我们做这三类工作，有没有先后顺序？

何建：我觉得你应该先做技术工作。如果你现在是做技术的，以后你做销售一般是没有问题的，但反过来，如果你现在做销售，再回到技术岗位是很难的。技术和销售需要的素质是不一样的。管理岗位是需要综合能力的，

要想做管理，你必须得懂很多。很难想象，一个公司会招聘一个不懂技术，不懂销售，什么也不懂的人来做管理者。所以你可以先做技术，以后再尝试其他的。

学生：能跟我们谈一下您的奋斗史吗？

何建：我们大多数人其实是完全靠自己打拼的。我大学毕业后当了两年辅导员，然后读研究生，再出来奋斗。自己也经过了许多的成功、失败。我自己开过工厂，做过贸易，在大企业做过工作，当过老师，到深圳工作过，在私营企业当过老总，我属于那种典型的自我奋斗的例子。但在这过程中，我没有浪费过时间，我每去一个单位，不管成功还是失败，我都会学到很多，比如和公司老总关系没处好，我离开这个单位后就会总结，然后到下一个单位后，就注意不要再出现这样的问题。人就是不断总结，不断成长。

学生：最后，希望您结合自己这么多年奋斗的经历和对工作的认识，给我们提点建议，帮助我们应对将来在学习和工作中面临的挑战。

何建：除了前面讲的，我觉得，人要成功，就要聪明和勤奋，要能吃苦，不要眼高手低。聪明不勤奋等于不聪明，勤奋不聪明等于白勤奋。你要动脑，还要靠勤奋来付诸实践。即使是现在我也是经常一天工作十几个小时。多搜集信息，多处理事情，做出判断，最终才能成功。

后记：五十分钟的采访，虽然不正式，也不专业，但是我们确实收获了很多。在回来的路上我们一直也在回忆刚才的采访，这迫使我们对自己的学习以及工作重新审视。反思是必要的，很多的不足需要改正，很长的路需要去走，很多的问题需要思考。单从这方面我们也算收获很多。对于尚且年轻的我们应该多去经历一些，否则很容易成为井底之蛙。我们做的所有都是有意义的事情，只要我们认真，踏实地做下去，我们一定会成功的！

(机械工程学院学生会)

[返回目录](#)

昔日“神童”今何在？——直击东大85级少年班

少年班的孩子常常被人称为“神童”，二十四年前，东大招收了第一届少年班，如今这些“神童”们怎样了？记者带着这个问题走访了昔日的少年班“掌门人”方永秀老师。古稀之年的方老师精神矍铄，聊起自己的得意门生，方老师更是如数家珍。在她看来，首届少年班（1985级）整体来说在历届少年班里是最优秀的。这个班涌现出了一大批各行各业的精英，如东大“长江学者”特聘教授顾忠泽、CISCO SYSTEMS(美国) 高级工程师郑宇虹、新加坡南洋理工大学中国策略办公室主任陈涛、NOKIA 中国高级经理龚文菲、通用电气中国研发中心高级经理蔡益民、苏州天园景观艺术工程有限公司总经理张平等。怀着强烈的好奇心，记者又马不停蹄地采访了少年班的几位“牛人”。

孙晓东——走进贝尔实验室的东大人



Lucent is about to market a software-driven fraud reduction tool that could save service providers millions of dollars. Members of the research team include, left to right, José Pinheiro, Michael Cahill and Don Sun.

孙晓东在贝尔实验室

此次采访之前，一直有一个问题萦绕在笔者的脑海里：在首届少年班这样一个卓越的集体里面最优秀的人是谁？当时不知道这个问题有没有答案，或者说有没有明确的答案，因为“优中选优”向来是一件很难的事情。出乎意料之外，当我和方永秀老师面对面地坐在一起的时候，我一抛出这个问题，方老师马上就说：孙晓东！

孙晓东的求学之旅可谓完美的“无懈可击”。他于1985年进校，两年后就开始学习硕士研究生课程，他用三年半的时间学完了按常规需要六年时间才能完成的课程，1989年7月获得硕士学位，所以，有人开玩笑说他是“速成的优秀研究生”。1989年8月，孙晓东进入加拿大滑铁卢大学统计系攻读博士学位。次年，以最优的成绩通过资格考试并获得年度最优学生的David Sproutt奖，他在该校连续三年获安大略省的研究生奖学金。1993年获统计学博士学位之后，受聘去美国纽约州立大学石溪分校（这是杨振宁先生长期工作的地方）的应用数学和统计系任教。其间，曾多次担任贝尔实验室的咨询顾问。1995年6月，他正式担任贝尔实验室统计研究室研究员。

然而，孙晓东的成长历程也不是一帆风顺的，这其中有许多“艰难险阻”。孙晓东的小学时代是在一所“名不见经传”的学校里度过的，在那里他“考遍天下无敌手”。但是升入重点中学以后，他忽然发现自己听不懂很多课，常常对老师的讲课内容不知所云。那时候他就暗下决心：一定要超过学校里所有的同学。在后来的日子里，他每天给自己提出具体的要求，然后努力践行自己的计划。终于，在中考中，他考出了全地区第一名的好成绩。刚进少年班的时候，他发现当自己第一次听到“数学分析”这个名词的时候，很多同学已经在家长的辅导下系统地学习了这门课。更让他头疼的是，由于自己所在的县中英语教学水平跟大城市相差很大，他学习大学英语非常吃力。班上很多同学英语口语流利、听力出色，而他自己连一句完整的句子都听不下来。他又一次感觉到自己跟其他同学的差距，并且发誓改变逆境，超越其他同学。他废寝忘食地加倍努力，很快取得了很大进步。到一年级下学期结束的时候，他拿下了全班第一的成绩，从此他在班上稳坐钓鱼台，再没有人可以超过他。在学好专业知识的

同时，孙晓东还马不停蹄地去其它专业蹭课。他选读的土木工程系“弹性力学”课程考了满分，自动控制专业的“数学逻辑电路”课程也拿了第一。弄得其它院系的同学纷纷表示害怕孙晓东，因为他总是让专业的学子们怀疑自己是“业余选手”。后来，好几个院系给他伸来“橄榄枝”，纷纷表示想录取他为免试研究生。

冯劲波——从来不走寻常路

在 85 级少年班，有这么一个传奇人物：他小学二年级开始给同班同学授课；小学 3 年级取得南京外国语学校入学考试的数学满分；他当过电影和电视剧的主演，也做过曾经“红彻金陵”的宏泰夜总会的 DJ；他是东大生医学院的高材生，如今却成为专业桥牌教练员和运动员。他，就是特立独行的东大首届少年班首任班长冯劲波。

冯劲波出生于书香门第，父亲是海军学院的教授，主讲内燃机；母亲是省广电厅的高级编辑。他兄弟三人，大哥 1978 年以高出清华大学录取线的成绩考上电子科技大学，后来远涉重洋做了纳斯达克上市公司的技术总裁；二哥初中时代就有自己的无线电专利，成年以后更是成为这一方面的行家里手，被评为“南京市十大杰出青年”。在这样的环境下长大，冯劲波小小年纪就养成了不服输的性格。小学二年级的时候，他就经常顶替多病的数学老师为班上同学上课，三年级就当上了海英小学（学校当时设有初中部）的少先队大队长。三年级结束的时候，他参加南京外国语学校的首次公开招生考试，数学考了满分，语文却不及格。因此，他被确定为南外的“候补生”。眼看升入南外无望，冯劲波“一气之下”回到海英小学，决定直接跳到五年级。当他在五年级上了一个月课的时候，南外的录取通知书却“不期而至”，于是冯劲波又去了南外。在强手如云的南外，冯劲波依然是风云人物。他一进校就担任少先队大队委，五年级的时候，广西电影制片厂为电影《心泉》到学校挑选儿童演员，“星光四射”的冯劲波一下子被选中，并担任影片的主角。就这样，冯劲波在广西一呆就是 4 个月，因为影片的导演酷爱桥牌，冯劲波在剧组里第一次接触到桥牌，

并且从此跟桥牌结下了不解之缘。拍电影的同时，他也顺利地“逃过了”小升初考试，回南京以后学校为他开了“绿灯”，让他直升本校初中部。高二的时候，当时的南京工学院首届少年班招生，冯劲波轻轻松松就考上了。依靠五颜六色的获奖证书和出色的能力，他成为少年班的第一任班长。

进入大学以后，身为“一班之长”的冯劲波却成为“最难管的学生”。他经常带同学们出去玩，用方老师的话说：“能怎么折腾就怎么折腾”。他大一一就当上了桥牌协会的会长，每周定期组织协会活动。在他的号召下，很快就“忽悠”了五百多号人加入协会，这在当年可是个非常庞大的队伍。因为对桥牌的喜爱，冯劲波牺牲了很多学习时间，渐渐地不再是学习上的尖子了。但是，他的牌技获得了突飞猛进的发展，大四的时候就成为全国的青年冠军。毕业以后，冯劲波被分配到南京医药总公司的下属单位，但是他只干了几个月就自己把“铁饭碗”给扔了。随后他在夜总会做过DJ、承包过娱乐场所，也当过竹地板销售公司的法人。如今，他是南京体育学院等高校的兼职教授，还创办了自己的桥牌俱乐部。因为桥牌俱乐部都是非盈利性的，所以很多俱乐部在开业以后很快就“夭折”了，冯劲波的俱乐部目前在南京是唯一的一家，是名副其实的“独苗”。近年来，在国内各种桥牌大赛中，冯劲波屡屡大显身手，先后获得全国锦标赛冠军（一付一比项目），北京神华桥牌大赛冠军等奖项。今年7月，冯劲波辅导的学生获得了全国青年桥牌大赛的冠军，这些学生只训练了短短2年就获得这样的荣誉实数不易。谈到如何给孩子选择特长班，冯劲波建议家长不要只盯着钢琴、围棋等传统项目，他说：“每一个项目都需要有人学，目前学桥牌的孩子太少了。牌桌如人生，打桥牌既能锻炼思维，也能从中悟到做人的道理。庸俗一点说，桥牌打得好，也可以为升学提供捷径，清华大学等许多高校都有为桥牌特长生加分的政策。”

张彤——少年班走出的市长

谈到85级少年班，不得不提到一个人，那就是——张彤。他是全班唯一一个“走上仕途”的学生。少年大学生从政，在全国也比较罕见。大学毕业那

年，扬州市财政局招收信息人才，自动控制专业出身的张彤一下子就被选中了。扎实的专业功底和突出的学习能力让他很快就在单位脱颖而出，然而张彤并没有居功自傲。渐渐地，他发现只有学好财会知识才能更游刃有余地做好财政系统的工作。于是他刻苦钻研财务和会计知识，还参加了苏州大学开设的经济管理函授班。那时候每周工作 6 天，只有星期天是休息日，张彤就抓紧每一个星期天如饥似渴地学习。1992 年会计师职称从评审制变成考核制，翌年，张彤就考取了会计师，随后，又成为高级会计师。1995 年，半路出家的张彤开始涉及财政局的核心工作——担任预算科员，后来他一步一个脚印，先后做过副科长、科长。2006 年，他被提拔为扬州市财政局副局长，第二年又调任江都市副市长。在江都，张彤分管工业经济、科技创新、节能减排和金融。在东大打下的扎实的专业基础让他工作起来非常轻松，今年 10 月，某大学的一个项目组带着光电互感器项目去江都洽谈，张彤敏锐地感觉到这个技术是电网智能化的关键，对整个产业链有很强的拉动和辐射作用。很快，他就代表市政府跟对方谈好了合作方案。事后，项目组的人称赞张彤具有一双“高技术的法眼”。当时有好几个地方都看上了这个项目，但是张彤看得准、下手快，在别人还在计算利益得失的时候就下定了合作的决心，所以江都抢得先机，拿下了这个项目。如今，公务繁忙的张彤还在如饥似渴地学习各种各样的知识，去年，他远赴美国在杜克大学系统学习了经济学的相关知识，收获颇丰。

张彤认为少年班给了他 3 件“宝贝”：一是独立生活的能力，因为少小离家，所以很早就学会了自己管理自己，善于适应各种各样的环境；二是自我学习的习惯，少年班的师资很棒，授课教师是各自学科的“大拿”，这些名师们尤其重视培养学生自我学习的能力，同时也让学生们打下了扎实的基础；三是与人为善的处事态度，少年班的娃娃大学生们都是彼此的“儿时伙伴”，少年时代培养的友谊简单透明、弥足珍贵。张彤说，少年班的朋友都是一辈子的好友，在那里他们学会了与人为善，这是让少年生们受益终身的。如今，张彤的女儿已经 12 岁了，是扬州中学的初一学生。张彤非常重视对孩子的教育，不管工作有多忙，只要不出差他就每天坚持和孩子一起吃早餐，然后把小姑娘送

到公交站台，利用早上的时间跟孩子进行充分的交流。谈到对女儿未来的打算，张彤表示他会充分尊重孩子的意愿，给她选择自己未来的权利。采访的最后，张彤说到：“当然，如果女儿能到东大上学，跟他老爸一样成为少年大学生，我会非常高兴！”



少年班的 8 朵金花

（唐 璜）

[返回目录](#)

四十年人生历程的深切感悟

——贵州省建筑设计院总建筑师罗德启校友



贵州省建筑设计研究院总建筑师罗德启校友

（编者按：罗德启校友自 1965 年从东南大学毕业后，即赴贵州工作，至今已有 44 年。正如他自己在感悟中所言，“我将一生中精力最旺盛的 40 年献给了贵州。”他为贵州的发展建设做出的巨大贡献，使得他在贵州建筑界享有盛名，深得赞誉。这里，我们将他本人四年前的人生感悟发表，感谢罗德启校友为母校争光，相信他的人生经历会引起我们共鸣，带给我们启迪和思考。）

自大学毕业以来，在贵州工作已经整整 40 个年头，也可以说，我一生中精力最旺盛的 40 年献给了贵州。40 年的人生岁月是漫长而又短暂，在这 40 年的人生历程中，我和我的同事、我的朋友们，在事业上合作了 40 年，在工作中同甘共苦了 40 年。40 年我和大家一起，为贵州的建设事业做了一些工作。

我是一位建筑师，建筑创作需要有一个良好的环境，中国的建筑师很难，

贵州的建筑师更难。地处我国西部地区的贵州与东部相比，客观存在较大差距，贵州如果同沿海经济发达省市相比，差距就更为明显。这里无论是从建设项目的规模、或是从数量与投资相比，都不如发达地区。因此，贵州建筑师的建筑创作条件和机遇也就不言而喻。然而，我们长期在贵州工作的工程技术人员，多少年来，都是在这种自然社会经济背景的条件下，勤奋耕耘了几十年。

我作为一个幸运者，在贵州的 40 年，还是得到了一些主持重点项目的机会，譬如：龙洞堡机场航站楼、北京人民大会堂贵州厅、花溪迎宾馆、织金洞风景区总体规划和接待厅项目、青岩古镇保护规划等 50 多项，并在这些项目中，有 11 项 21 次获奖，所做的工作并且能够得到社会的认可，为此，也感到十分欣慰。40 年的工程实践，特别是在建筑创作和理论探索方面，有不少心得和体会：

首先建筑创作始终要把握住环境和文化的要素。一个好的建筑设计，往往是立意于环境，因为环境具有强烈的暗示力量和起着潜移默化作用。因此，工程设计一定要尊重周围的环境。尊重环境，就是要注意按场区地形特征、气候条件、文化背景、技术状况和材料特性等不同情况，采取相应对策。山地建筑的重要特征是来之于与环境的结合，只要始终注意在起伏不平的地貌环境上做文章，就能收到自然朴质美的效果。

同时，建筑也是生活，至少是一种有形的生活。民居是一个地区民间朴素的、又乡又土的建筑文化形态，但是它却是与人民生活最密切和最富有地域特色的文化类型。民居的个性在于对自然环境和地域文化特殊性的重视。建筑创作中，我们可以吸收其利用环境、处理环境的丰富手法和构思技巧、提炼出它的建筑文化的标志性和识别性所在，从中引发出灵感的火花，作为贵州建筑师在建筑创作中多元文化的补充与借鉴。

其次是新的地方建筑文化的探索。传统建筑文化要继承，继承传统不等于照搬过去。更重要的是从理性、感性出发，创造地方性的，有形象特征的建筑。传统包含演变，没有变化就不可能发展，世界各国的建筑文化都是在变化中发展的。在现时代的中国文化生活里，无须为迁就传统而仿古，在形式和现

实生活需求之间，更多的应该是选择后者。创新是一个时尚的词汇，创新从某种意义上讲，是一种审视高度和深度的竞争，看谁能追踪新的时代气息，站到时代的审视制高点上。从这个意义上讲，感应时代气息是把握设计作品的灵魂所在，也是创新的关键。

第三是勤于思考，善于总结。“思考”能够促使自我反复提出问题，从而去寻求问题解决的途径与办法。“总结”是系统回顾、反思的过程，也是对问题再认识、再研究的过程，还是将实践提炼、升华到理论上的过程。

多年来，凡是我做过的工程差不多都要总结，在最近的 20 多年，我先后在“建筑学报”、“世界建筑”、“时代建筑”、“世界建筑导报”和日本“住宅建筑”、“农村计画情报”、“日本住宅财团研究年报”等国内和日本建筑学术刊物发表学术论文 56 篇、出版“石头与人”、“贵州侗族干栏建筑”、“老房子——贵州民居”等著作四本。

这些研究成果有一些还在香港、台湾、日本和德国的区域性或国际学术交流会上进行大会交流，也曾经应日本建筑学会和日本奈良文化财研究所邀请作学术报告。

第四是注重自我修养。随着科学技术发展，建筑创作涉及的学科越来越广泛，建筑与环境、社会、经济、技术、历史等密切相关，并且具有文化、哲学、美学等内涵，与人们的生活、工作、和各种活动紧密联系。建筑创作的规律与音乐、绘画、雕塑等其它艺术门类虽然不尽相同。但有许多相似之处，因此作为一名建筑师，自身应该具备有渊博的现代知识、过硬的艺术功力，否则就难于敏锐地把握，就会使自己处于后进地位。

我们这一代人，在生活的历程中，曾经经历过各种酸、甜、苦、辣，承受过不少困难和艰辛，也分享过不少欢乐和喜悦。但是，最能深切体会到的是生活不一定是挣扎，只要找出自己的兴趣和擅长所在，全身心投入其中，这就是幸福和快乐之路。

有一种生活，没有经历过就不知道其中的艰辛；

有一种艰辛，没有体会过就不知道其中的快乐；

有一种快乐，没有拥有过就不知道其中的纯真。

建筑是多种专业集合的综合体，建筑工程是一个系统工程。工程设计是由不同专业，各自以不同的角度、在不同的层面、用不同的表达方式，对这个系统综合体，各自表达一种尽可能美好的共同心愿，但是，最终目标都是为了满足社会人们的使用需求，同时还要让社会认同你的作品。

建筑师自我价值的实现，不仅有赖于社会承认，更主要是对社会的参与，真切地去感知和体验社会上人的生存和发展的需求，真正承担起对社会的义务和责任。我们要让建筑走向社会，让社会认识建筑的本质、我们要让社会真正认识建筑师和工程师。

世界著名建筑大师赖特曾经这样说：“作为建筑师，必须首先是一个充满人性的人，一个对人性和外显行为以及相互联系十分敏感的人……”。（罗德启）

附：罗德启校友简介

罗德启,江苏人,1941年生,1965年毕业于东南大学。现任中国建筑学会副理事长、贵州省建筑设计研究院总建筑师、国家特许一级注册建筑师、教授级高级建筑师。主持“花溪迎宾馆”、“贵阳机场航站楼”等设计、科研70余项，有21项获国家优秀工程设计铜奖、省一、二、三等奖及科技进步等奖项。出版(或合著)著作有：《老房子——贵州民居》、《石头与人——贵州岩石建筑》、《贵州侗族干阑建筑》、《新型住宅设计》等四本；主编《中国民族建筑——贵州篇》、《花溪迎宾馆》、《21世纪贵州城市与建筑》；参编《20世纪中国建筑》、《中国传统民居建筑》、《中国建筑艺术全集（第四卷）》、《中国民居建筑》、《中国建筑评析与展望》、《建筑师眼中的欧洲建筑之美》、《建筑百家谈古论今》等。在国内外发表学术论文75篇。被授予“国家有突出贡献的中青年专家”、贵州省首批省管专家、享受“国务院特殊津贴”、荣膺“全国建设创新先进个人”、“全国优秀设计院长”、“建设部劳模”、省“五一”奖章、“省设计大师”等荣誉。

[返回目录](#)

目标永不消失——记中国工程院院士黄培康校友

（转自《中国航天报》）



随着人类进军空间的步伐，整个地球空间已经热闹非凡，在成千上万的人造天体中，有的就像“顺风耳”，监听着地球上的无线电波；有的则像“千里眼”，穿云破雾洞悉地球一草一木；有的像“二传手”，把各种通信信号从东传到西；有的则因失效沦为太空垃圾。还有从空间飞越的各种导弹和空中悄然而至的隐身飞机，不管这些目标多么神奇，空间电子学家总有办法锁定它，对付它，如同“有矛必有盾”。黄培康就是从事如此使命的科学家。

愿为“桥梁” ——致力于应用基础研究

上世纪 60 年代末，著名科学家钱学森就高瞻远瞩地看到了目标识别对中国航天事业发展的重要意义，指出雷达、光电传感器不仅是望远镜，还应是显微镜，不但要告诉人们目标在什么地方，还要告诉人们是什么目标。

在钱老的倡导下，从中国科学院力学所、物理所、电子部电波传播所等处调集了大批科学家，成立了目标识别研究所，隶属于航天工业部第二研究院。已经在航天领域工作了十多年，专业基础扎实的黄培康自告奋勇来到这个所，

在这个领域不断地耕耘、拓展，使我国在这个领域得到了长足的进展，始终立于时代的前沿。

黄培康这样定位他所从事的目标特性研究和测量——介于航天科学与航天工程之间。航天科学进行的是基础研究，航天工程致力于成熟技术的应用研究，在基础研究与应用研究之间必须有一个桥梁，这就是应用基础研究。没有它，科学与技术之间就无法紧密地联系，而应用工程就将迷失了方向。

黄培康将该所的研究方向定名为目标与环境特征，并创立了一整套特有的研究方法思路。

善用“眼睛”——创建国家重点实验室

黄培康形象地把实验手段比喻为“眼睛”，认为没有实验，那么应用基础研究就如同在黑暗中摸索。

正如搞气动力学实验需要风洞、水动力学需要水槽一样，做目标的电磁学、光学实验需要微波无反射室和光学暗箱。黄培康和他的同事一道在研究所筹建了光、电两个国家科技重点实验室。一个小小的研究所同时拥有两个国家重点实验室，这在全国也是罕见的。

他直接指导的目标与环境散射辐射实验室能够测量飞行器缩比模型的雷达散射截面小到 0.0001 平方米，相当于自行车轮上的一个钢珠对电磁波的散射量，而这时背景的杂波还要比钢珠散射低 1000 倍；雷达目标成像分辨率为 4 厘米。20 年前，某隐身攻击机还处在试飞阶段，黄培康根据自己的理论与实践，正确推论出其在 3 厘米波长、50% 概率的雷达散射截面为 0.02 平方米，这个数据与 10 年后公布的数据竟然极为相似。

目标与环境电磁散射辐射实验室已为我国战略、战术导弹、飞机、坦克等 40 多种型号提供了作战目标与环境参数的模型与数据，提高了武器装备的性能，也为微波遥感建立了散射辐射基本模型。该实验室也使我国成为继美国、俄罗斯之后第三个能完整地为目标电磁散射进行研究和测量的国家。

“顶天立地”——放眼世界与立足实际相结合

黄培康认为应用基础研究的科学家必须具备“顶天立地”的素质，所谓

“顶天”，就是要能够跟踪学科的前沿；“立地”，就是要致力于解决工程问题，理论不能脱离实际。

在学术上，他始终保持与本领域国际先进水平接轨。1987年，他参加联合国教科文“地球资源开发与遥感”研讨班，致力于解决遥感数据与实际目标物理参数的解译问题；2001年，他在国际雷达会议上作特邀报告《中国对雷达目标特征的研究和测量》，在大会上引起很大反响；他作为国际宇航联地球观察委员会委员及国际 IEEE 高级会员经常参加国际学术活动；他还频频在国际刊物与英文版中国刊物上发表论文。

在解决工程问题上，他充分重视试验中出现的误差与目标特征的关系问题。在80年代某国家重点工程中，他就从目标特征出发对航天飞行器的某些重大方案作过修改和修正，并最终被总师采纳。

他认为应用基础研究对于工程实践的价值就在于它不直接解决遥感卫星研制、导弹的突防、飞行器的隐身，但它解决它们的共性问题：低散射机理、强的杂散背景中检测弱小目标特征、隐身机理……他的研究取得了丰硕的成果，共获国家科技进步二等奖1项，全国科学大会奖2项，部委级科技进步一、二等奖8项。

“根深叶茂”——组建一支优秀的队伍

黄培康对于人才培养与本专业领域发展的关系有着非常深刻的认识。20年来他培养了26名硕士、10名博士，目前国内该领域顶尖的人才大都出自他的名下，可谓“桃李满天下”。

他对学生的要求非常严格，主张“厚基础、重实践”，要求学生必须有坚实的基础理论、系统深入的专业知识，强调要自觉运用形式逻辑思维，善于推理和判断，在交叉科学中求创新，同时要重视工程实践。

他的同事和学生们认为无论从为人还是从严谨的治学精神及学术成果论，他都堪称国内该专业领域的一面旗帜，对他“厚基础、重实践”、重视研究方法的培养、鼓励创新等记忆深刻，认为这些对于自己今后的人生发展起着非常重要的作用。

作为学术带头人，黄培康并不满足于已经取得的成绩，他认为最重要的是利用自己的专业优势为我国的国防科技和国计民生多做一点贡献。他呼吁国内的有识之士，不要仅满足于我国的资源卫星获取的可见光照片，在红外多光谱照片中包含了温度、含水量等更丰富的信息，合成孔径雷达成像照片中更蕴藏有穿透丛林、地下的资源信息。而这些照片的解译工作正是目标环境特征科技工作者的任务。

黄培康希望能为国家多做一些，再多做一些！

附：黄培康校友简介

黄培康，1935年生，1956年毕业于南京工学院无线电工程系，空间电子学、雷达目标散射辐射技术专家，中国工程院院士。现任中国航天科工集团科学技术委员会顾问、中国航天二院科技委副主任、国家电磁散射实验室学术委员会主任、国家高技术863计划先进防御领域专家委员会副主任。国际IEEE高级会员、国际宇航联（IAF）地球观察委员会委员。

[返回目录](#)

易红校长、陶思炎教授及王浩良、缪昌文校友当选第十一届全国人大代表

第十一届全国人大代表由各省、自治区、直辖市、香港特别行政区、澳门特别行政区和中国人民解放军等35个选举单位，根据选举法等有关法律和规定分别选举产生。

截至2010年2月26日，第十一届全国人民代表大会实有代表2981人，其中来自江苏省的代表共157名。东南大学易红校长、陶思炎教授当选，校友王浩良（南京汽车集团有限公司董事长）、校友缪昌文（江苏省建筑科学研究院有限公司董事长）当选。

[返回目录](#)

科技创造未来 知识奉献社会

——记杰出校友、江苏省建筑科学研究院有限公司董事长缪昌文



1957年，缪昌文出生于江苏姜堰的一个小乡村。母亲和祖母都是地地道道的农民，但父亲和祖父都是读书人，祖父是当地有名的私塾先生，父亲也是个教书匠。在缪昌文很小的时候，祖父就教他《论语》、《大学》、《三字经》、《儒林外史》等儒家经典，并常拿《论语》中的一句名言“磨而不磷，涅而不缁”教育他要时刻做一名正直、诚实的人。父亲也继承了祖父的家训，对缪昌文要求很严。由于深受祖父和父亲的影响，缪昌文从小就养成了爱读书的习惯，学习成绩也一直名列前茅。更重要的是，祖父和父亲的言行深深地影响了缪昌文，让他在以后人生的道路上，能长期保持着一颗谦虚、谨慎而又朴实感恩的心灵。

冷门专业的高才生

1977 年末，全国恢复高考。已经念完高中的缪昌文，在经受农村艰苦生活的三年磨炼后，依靠自己比较扎实的高中基础，终于有了一个实现自我的机会。他凭借优异的成绩幸运地成为改革开放后的第一批大学生，成为东南大学（南京工学院）当时招生的 800 多人之一。

走进校园，一切都显得那样新鲜。从文革中刚走出来的同学们对书本充满了无限神往。同时，那些多年没有走上讲台的老师也在呼唤科学的春天里焕发了勃勃干劲。在师资、书本、资料奇缺的情况下，孙伟、章春梅等老师经常自编讲义，再刻成钢板油印给大家。在简陋的实验室里，老师们不辞辛苦，一遍又一遍地给同学们示范着枯燥的实验。老师们的辛勤耕耘无时不在感召着同学们，大家都争先夺秒地在知识的海洋里奋力前行。在勤勉、上进的班集体里，缪昌文表现十分突出，很快他就担任了系里的宣传委员。

尽管缪昌文所学是看来很冷门的建筑材料及制品专业，但机遇往往垂青于有准备的头脑。大学毕业后的缪昌文，正值国家科技人才青黄不接，出现断层的特殊时期，品学兼优的他被分配到中国水科院。两年后，他调到江苏省建科院工作，凭借出色的表现不久便成为江苏建科院到丹麦进修的第一人。刚到丹麦时，留学生中有不少是外国政要的公子，谁也不会去青睐像缪昌文这样一个既无背景、又孤身一人求学的中国农家子弟，言谈举止中不时对这位来自东方古国的留学生流露出轻鄙之意。秉承祖父和父亲诚实做人、认真做事的缪昌文暗中给自己鼓劲，一定要抓住这难得的机遇学出真本事，用成绩给大家证明：中国的学生更优秀。当三个月的基础理论和研究、实验技能培训结束后，缪昌文的优秀成绩令导师和同学们刮目相看，在项目实施阶段，缪昌文的创新思路，

就连那位学识渊博的导师也为之惊诧。导师常邀缪昌文一人和他一起共进晚餐，这使得缪昌文获得了更多的与老师交流的机会，也收获了作为一个中国人的自豪。导师常对自己所带的其他研究生说：“如果你们都像 Mr Miao 这样，我就太高兴了。”

在丹麦的一年，整天泡在封闭的实验室里，相当于在国内四年的工作成效。那时他根本无暇顾及心爱的妻子和女儿，虽然备尝艰辛，但研究技能和创新素质得到了很大的提高。转瞬间，一年的国外学习画上了圆满的句号，丹麦的同行看中了缪昌文深厚的潜力，邀请他留在丹麦工作。盛情之下，缪昌文没有丝毫心动，毅然放弃在国外优厚的工作和生活待遇，如期回到了江苏省建科院。

让知识产生财富

“有知识就要让知识发挥作用，让知识产生财富。”——这不是一句空话。在丹麦留学时，他目睹国外先进的专利和发明很快就能用到实际生产中，产生巨大的经济和社会效益，于是暗下决心，一定要从纯理论的研究中解脱出来，把一个个科技成果转化为经济效益，促进生产力水平的提高。

1990年，缪昌文被委以重任，由他牵头组织科技攻关，在国内外首次实现了用烧结法生产过去被公认只能采用熔融法生产的材料。在此基础上，他又通过将产品的性能复合产生叠加效果，派生出新的产品。该项成果能将修补水泥路面的时间由几十天缩短到只要几小时。其中许多技术参数已超过日本、美国的最新产品，被国内混凝土外加剂学术界认定为具备国际先进水平。

1993年，缪昌文自筹资金5.5万元，带领项目组一班人很快建起了一条简易的混凝土外加剂混配生产线，生产自行研发的外加剂，结果当年就盈利50万元。此刻的缪昌文并未陶醉于初尝胜果的喜悦中，他敏锐地意识到：拥

有自主科研成果，依靠自己的企业生产推广是多么重要！1994年，缪昌文在院领导的支持下，亲手创办了科技产业化基地——江宁道鹭建设材料厂，将其主持完成的“JM系列混凝土增强剂”等6项达到国际先进水平的成果，快速转化为新型建筑材料。仅仅两个月，企业就创造了60万元的利润。2002年，为了更好地放大科研成果的价值，缪昌文一手创办了有利于成果转化的实体——江苏博特新材料有限公司，建立了具有国际先进水平的生产线。

凭着对事业的执著追求，缪昌文创办的建材厂很快将产品推广应用至全国数十个省、市、自治区的水利、交通、能源、市政、港口和工业与民用建筑的建设工程。他们首个将国产外加剂推广应用到我国的核电工程之中，解决了原来国外产品解决不了的问题；长江三峡三期工程采用这一成果，有效解决了大体积混凝土的温控问题，至今未发现结构性裂缝，被称为“世界建坝史上的奇迹”；世界最大的斜拉桥——苏通大桥应用该项成果，解决了306米高的超高索塔一次性泵送混凝土施工和268米超长T型钢构架无结构裂缝施工以及4万立方米大体积承台无裂缝等高端技术难题……这些项目的成功同时产生了可观的经济效益和社会效益，工厂以连年翻番的速度奇迹般成长。

从高级工程师到现代企业家

2000年，缪昌文凭借出色的业绩和较高的威信，出任江苏省建科院院长一职。在一把手的岗位上，他想得更多的是如何谋求更大的突破。2002年5月，缪昌文敏锐地看到了科研机构未来的发展方向，在许多人的观望和等待中，他又一次迈出了让人惊讶的一步，走在了改革的风口浪尖。他带领全体职工率先改制，全院上下出资买断全部国有资产，由过去的政府财政差额拨款的全民事业单位改制成了自主经营、自负盈亏、风险自担的股份制民营科技型企业。

从改制前全国建设系统效益较好的科研事业单位，到改制后的股份制民营企业，江苏建科院要跨越的不仅仅是体制上的门槛，还要从“等、要、靠”的旧习惯中解脱出来，走一条创业自立的发展之路。

事实证明了缪昌文的远见。改制后，江苏建科院从事业单位体制的避风港里迅速走出来，在市场经济的大潮中搏风击浪。灵活的经营机制、良好的经营基础、加上观念更新的员工队伍，新成立的公司当年就实现产值 1.8 亿元，公司呈现出欣欣向荣的景象。江苏省建科院有限公司，一跃成为国内规模较大的综合性建筑科学研究和技术开发机构，成为全国具有代表性的创新型民营企业。

为了克服和纠正“小富即安、小富即满”的不良思想，缪昌文展现出一位远见卓识的战略家的风采，在全院范围开展以“危机感、紧迫感、责任感”为主题的“三感”系列教育活动，让全体员工意识到市场竞争的激烈，鼓励大家继续走出去放手一搏，迎接市场的考验！缪昌文认为：在市场经济条件下，企业的发展如同在斜坡上行走，保持原样就是后退，小步快跑也是停滞不前，必须大步跨越才能求得发展。通过不断的思想启发，全院上下统一了认识，明确了发展目标，形成了以自主知识产权产品为主线，以高质量的技术服务为内容，多领域、多元化发展的战略思路。缪昌文也在不断的探索和实践，完成了从高级工程师到现代企业家的转型。

在实际工作中，缪昌文深受祖父和父亲的影响，特别讲究诚信，做到言必行、行必果。有一年年底，博特公司在核算完成工作量和年底奖金的时候，一位员工由于在推广某项新材料上讲究方法、措施得当、勤奋苦干，所以远远地超额完成了年初制定的计划任务，按照年初规定他要拿到几十万元的年底奖

金，这在当时是相当惊人的一个数目，而且这比其他人要多好几倍、甚至几十倍。是否足额发放奖金在当时引起很大争议。有很多人来找缪昌文，劝导他要“一碗水端平”，以免伤了多数人的积极性。但是缪昌文认为，这位员工所得完全符合规定，也是他的辛苦劳动所得，而且，政策的制定是很严肃的事情，必须不折不扣地执行。所以，他力排众议，支持博特公司足额发放了奖金。这件事在整个院里引起了轰动。一时间，能者多劳的观念深入人心，一些原本反对足额发放奖金的人也都看到了工作的快乐和希望，大家都争先恐后地投入到实际工作中。

作为董事长，缪昌文还有一个特点，那就是特别爱惜人才，他认准了自己的人才定律——不仅要有一流的业务水平，更要有高尚的人品、人格。“我们提倡能者上，最能者上，敢为人先者上，尽心奉献者上。而所谓‘能者’，是指德才兼备的‘千里马’”。他总强调要用好具备五种素质的人：即有思想的人、对事业忠诚的人、最能干的人、最肯干的人、比自己强的人。缪昌文是这样说，更是这样做的。博特公司总经理刘加平在学术上敢想敢为，创新意识浓；在管理上敢于突破传统模式，打破常规，缪昌文将他提拔到博特公司一把手岗位，并送到美国进修学习，现已成为国内的混凝土专家。在他的带动下，博特公司内部管理规范，竞争力强，产值连年翻番，成为全国同行业的龙头。

缪昌文的创新技术成果在国际上颇具影响。许多国外同行看好了中国这支“潜力股”，有些跨国公司还私下承诺如果联营，将给予很多优惠，更有甚者要以高价兼并博特公司，而缪昌文坚信，中国人有能力自己经营，合作可以，兼并坚决不行。

“我尤为看重博导的身份”

在缪昌文的人生履历中，有多重身份——博士生导师、董事长、全国人大代表，等等。每一种身份背后都蕴含着一种责任和义务。在多重角色中，他尤为看重博士生导师的身份。在他看来，这既是自己的一份本职工作，也是自己创业的基础。由于和我校材料学院孙伟院士领衔的科研团队有长期良好紧密的合作关系，并常受到吕志涛院士、孙伟院士等老师的关心和指导，缪昌文说他不仅从老师那儿学到了专业知识，而且也被老师高尚的人品人格的魅力所感染。2008年，他参与孙伟院士为首席科学家的973项目“环境友好现代混凝土的基础研究”，并负责二级课题项目“现代混凝土服役性能提升技术”。在繁重的工作之余，他坚持亲自给博士生和博士后上课，并经常召集他们讨论问题。1999年，他还在东南大学开设《混凝土外加剂》课程，为本科生上课。

十年树木，百年树人。从1982年开始，作为学术带头人的缪昌文，一直潜心于混凝土外加剂的研究，多次取得具有创新性的发明成果。他带领科研团队，特别是自己的博士生队伍不断追求卓越，从一个冷门学科起步，逐步使科研成果得到国际学术界的认可。2002年3月，缪昌文创办的江苏省混凝土外加剂科技开发基地，被建设部授予引领行业技术进步的“科技产业化基地”。

“高耐久混凝土评价与失效机理及寿命预测”等三个项目连续三年获得江苏省科技进步一等奖，而“环保、节能型高性能混凝土外加剂的研究与应用”等三个项目更是连续获得2006、2007、2008年度国家科技进步二等奖。缪昌文个人也获得了“何梁何利奖”、“全国杰出专业技术人才奖”、“江苏省首届创新创业人才奖”，并被评为“江苏中青年首席科学家”。2009年，江苏建

科院申报的高性能土木材料国家重点实验室成功获批，这将为缪昌文和他的科研团队提供更好的发展契机。

在丹麦的留学生涯，让缪昌文认识到，一个好的工作环境，就是一流的科研条件。所以，他在科研条件改善上舍得下本钱。近几年公司已先后投入几千万元，建起了工程技术研究中心和建设部科技开发基地，申请建立了博士后科研工作站、企业院士工作站等一系列科技创新平台。在他的有力推动下，江苏省建科院与丹麦、加拿大、荷兰、美国等多个国家相关高校和科研机构建立了长期稳定的互动式交流关系。



外加工产业基地



省重点实验室



新型建材基地



建设中的研发中心

作为校友，缪昌文长期以来还一直关心着母校的发展，关爱着同学们的成长。早在从丹麦回国不久，缪昌文就将自己所获的第一笔奖金共 20 万元，全部捐给了母校，在东南大学设立了“缪昌文奖学金”。2003 年土木学院建院 80 周年、丁大钧教育基金会成立……他都亲自抽空参加并给予资金等各方面的支持，母校的事情一直放在他心里的重要位置。

为更好地勉励后学，2009年5月27日下午，缪昌文在吴健雄纪念馆报告厅做了一场“我的创业之路”的主题讲座。现场气氛热烈、座无虚席。他以一位长者、校友的身份，结合自己的个人成长及现况，以通俗易懂的语言，平易近人的语气为同学们奉上了一次精彩的演讲。他的演讲结合实际，对现实问题阐述了自己独特的见解。他站在一定的高度，就同学们对一些社会现象产生的思想困惑，进行了分析和疏导。他的演讲，给同学们思想以启迪，为大家的在校生活和未来发展提供了良好的建议。

荣誉与责任

“人民代表为人民”——这是人大代表缪昌文的庄严承诺。作为第九、十、十一届全国人大代表，他以自己十几年的履职经历真正诠释着这句话的深刻内涵。在他看来，人大代表绝不仅是荣誉，更是一种责任。虽然平时担负着繁重的管理、科研和社会工作，但他一直以饱满的热情和平和的心态投入到人大代表履职工作中去。他关注民生，关心民情，密切联系群众，经常深入基层了解情况，掌握第一手调研资料，凭借知识分子敏锐的目光和严谨的态度，在履职的十余年中，共提出了二十多份高质量的议案。这些议案有关注建筑行业节能减排的，有建议推动科技成果转化的，有建议充分发挥工业性研究院作用优化科技创新体系的，也有关心农民工合法权益保障以及农村中小学教师利益保障的，特别是他提出的修改科技进步法的提案，得到了全国人大常委会以及相关主管部门的高度重视，进入了十届人大常委会第三十一次会议的审议内容，他也作为特邀代表列席了全国人大常委会，亲身感受代表所提议案得到讨论和答复的过程。

2009年的全国人代会上，缪昌文一下子带来了7条建议，将自己对于经济发展、社会生活的观察思考与调查研究，融入1.4万多字的建议之中。在他看来，这些有价值的议案绝不亚于他的创新科技成果，每一份都意味着心血的结晶和沉甸甸的责任。2010年，他带着五件精心准备的议案参会，并在会议期间接受了中央电视台、中国建设报、中国经济网等媒体的采访，为国家发展和改善民生积极建言献策，切实履行人大代表的神圣职责。。

作为人大代表，除了切实履行代表职责之外，他还以自己独特的人格魅力潜移默化地影响着身边的人。江苏建科院现有各级人大代表和政协委员六名，在积极参政议政，协调和推动地区发展过程中发挥了重要作用。作为研究院的院长，他一直强调企业发展离不开社会支持，企业要以积极承担社会责任为己任，为国家和地区经济社会发展贡献力量。2002年改制以来，江苏建科院每年组织员工进行慈善捐款，在2007年的南方雪灾和2008年的汶川地震中积极捐款捐物，组织科技人员参与救灾。

“十余年的人大代表生活，我最深的感受并不是荣誉和鲜花，而是法律意识更强了，通过不断的学习，个人素质得到了提高，也更深切地意识到肩上的责任更重了。”在缪昌文的身上，我们看到了新时期人大代表踏实、敬业、执着、奉献的时代风采。

在江苏省建科院内有一排大字——“科技创造未来，知识奉献社会”，这正是缪昌文对于个人和企业发展的理念。近三十年来，枯燥的实验数据让他有过烦恼，最新的科技成果不能很快实现转化让他有过急躁，激烈争议的改制也曾让他徘徊……但是，缪昌文时刻牢记祖父和父亲教导的“磨而不磷，涅而不

緇”的古训，以勤勉、诚实的原则和行动坚守着自己的不朽理念，在祖国这片美好的土地上描绘出了多彩的人生画卷。（嵇宏）

[返回目录](#)

从密歇根湖畔到“中国硅谷”中关村

——访微软亚太研发集团总监芮勇校友



微软亚太研发集团总监 芮勇博士

芮勇博士看上去非常年轻，且仿佛总是精力过人，他的目光炯炯有神、充满自信，但却没有丝毫凌人的傲气。就像大学里极富亲和力的青年教师，他用广博的学识折服你，用亲切的态度影响你——也许一开始你并不觉得什么，但在某一刻你会突然发现，原来不知不觉的，对此人的敬重和亲近感已深植你的心中。

芮勇刚刚从 ACM Multimedia 盛会归来——在微软中国研发集团的努力下，2009 年，这一多媒体领域的国际会议在中国举办。“对于国内从事多媒体研究的人来说，这就像申奥成功一样。”芮勇说。他是 ACM Multimedia2009 的联合总主席。

未届不惑之年，芮勇已成为美国电气电子工程协会（IEEE）和美国计算机协会（ACM）全球最年轻的院士和杰出科学家、IEEE Transactions on

Automation Science and Engineering 顾问委员会成员以及美国国家科学基金会评审委员会和美国国家工程院前沿工程研讨会成员。迄今他已获得及正在申报的美国和国际技术专利多达 30 余项。此外，芮勇还是国际多媒体最权威的学刊《ACM 多媒体计算和应用》(ACM Transaction on Multimedia Computing Communication and Application)、《IEEE 多媒体汇刊》(IEEE Transactions on Multimedia) 以及《IEEE Tran on Circuits and Systems for Video Technologies》的副主编。他的业绩被收录于 2007 年美国的名人录 (Marquis Who's Who in the America)。

精彩纷呈的少年时光

芮勇脑海里的少年时光无疑是精彩纷呈的。直到小学三年级前，芮勇都和父亲住在松花江畔的吉林市。至今，芮勇对“千里冰封、万里雪飘”的北国风光仍有印象，特别是玉柳银枝、琼雕玉琢的树挂——“那真的很美。”他说。而且他还记得学前的“幸福时光”——和几个小朋友在松花江水潮退去后的小水塘里捉泥鳅以及用黄泥制成小烤炉、以长钉为烤架来烤鱼吃的情景。

1978 年，芮勇举家迁至古都金陵，随着父母赴南京的一所大学任教，他也转到南京。不可否认地，相对于大多数同龄小孩，那时芮勇已表现出了不俗的天资，但他也比其他孩子更贪玩——“天天和一群小朋友玩弹珠”，活得很开心，“不用争第一”——玩得过火的结果就是：有一次终于考砸了。那么，如何应对父母的责罚呢？芮勇采用了沙堆鸵鸟的解决方案：自己躲在被窝里忐忑不安地装睡，让弟弟把试卷交给父母签字。

中考时芮勇凭借着年级第二的成绩考入了中华中学。他在这所创建于 1989 年的江苏省重点中学度过了六年时光。

中华中学距秦淮名胜夫子庙很近——“夫子庙边上一溜儿小摊，卖混沌、锅贴、凉粉、香酥鸭头，种种小吃，不一而足。经常和同学一块去吃。这几年有时也去那一带走走，但原来的小摊已经不见了，当年的美好感觉也再也找不到。“说这话时，芮勇的遗憾之情溢于言表。

中学时代的芮勇仍然不太看中考试成绩——虽然他的成绩照例很好。他倒是利用这段时间充分发展了自己的“多元化业余爱好”，比如吉他弹唱。他有着不错的弹奏技巧和一副好嗓子，无论是刘文正的《雨中即景》还是约翰·丹佛（John Denver）的《Take me home, country roads》，在他的演绎下，都足以令听者动容。芮勇还研习了篆刻，且造诣日深，“刀法”纯熟。此外他还是运动高手——足球、篮球、羽毛球和乒乓球都不在话下。仍旧那么“贪玩”的芮勇却以优异的成绩考入东南大学（原南京工学院）自动控制系——很大程度上，这要归功于他独特的学习方法——在中学，每年寒暑假他都会提前温习和理解下学期的课程，这使他在学习时总可以快人家一步。

芮勇的“自动控制系统”

选择了“自动控制”专业的芮勇身上似乎原本就有着一个异乎他人的自动控制系统——那是一种审时度势之后的主动调整，是一种坚持不懈地向预定目标发起冲击的决心与能力。

刚进入大学，芮勇便惊奇地发现不少同学的成绩高于自己，于是他给自己制定了一个“并不算高的目标”——即在短时间内将成绩提升至“全班前列”。第一学期期末总评，他全班第二，之后直至毕业前，每次考试他都是第一。从年幼时“不用争第一”到此刻“主动争第一”，芮勇真正成长为一个勇于背负责任的男子汉。

谈及在大学的收获，芮勇着重指出了以下三点。其一是打下坚实的学业基础——东南大学当时有几个非常棒的老师，像曾是清华大学自动控制系高材生、又在澳大利亚墨尔本皇家理工学院做过访问学者的丁康源教授，“他教我们数字电子技术，这门课后来对我的个人发展至关重要。丁教授非常认真和严谨，可惜他已经去世了。”芮勇这样说。他的表情有些黯然。另一位令他铭感于心的老师是金丕彦老师。“学习优秀生”是20世纪八十年代东南大学实施的一个人才培养项目，该项目允许优秀学生大三时提前一年进入毕业设计。芮勇选择的研究课题是“二级倒立摆控制系统”。该系统由导轨、在导轨上左右运动的小车、连接小车的铝制一级、二级摆杆组成。这一课题具有重要的工程

价值——机器人站立和行走的原理便与二级倒立摆系统息息相关。在金丕彦教授的悉心指导下，芮勇学到了很多。其二是提升和拓展了各方面的能力。在大学里，芮勇接触到了许多高中时代从未涉及的“工作”。大二起他开始做班长和系学生会干部，与老师、同学的交往日渐增多，芮勇的社交能力、表达能力得到了很大的提升——“高中时根本不敢面对着几百人讲话，经过大学的历练后，每次演讲时总是在想，最好下面有几千人在听。”他说。同时提升的还有他的“获奖能力”。大学四年，他不仅赢得了深圳一家公司在东南大学设立的一等奖奖学金，还在各类校内及校际竞赛中频频折桂。例如，有一次他参加了东南大学主办的校际英语竞赛。经过语法、听力、英文演讲等多轮比拼，芮勇最终力挫群“芳”、脱颖而出——杀进决赛圈的除了他，就只有四位女生。其三是责任感。芮勇认为，“必须”通过不断地努力来“做得更好”，这才是对自己、对关心自己的人负责任的一种态度。个人的进步就是不断追求对自己各方面能力的超越和持续践行个人对社会的承诺。

由于在东南大学就读期间的成绩总是那么优秀，芮勇没有参加研究生考试便直接被清华大学自动化系录取——虽然新环境下的同学似乎聪明得多、“厉害”得多，但“危机感一个学期后就消失了”。芮勇的成绩再度名列前茅。第一年末获光华一等奖学金、直至他赴美留学前，他已在国内学术期刊发表了五六篇论文。

从南京到北京，芮勇的学习更加刻苦，眼界也变得更加开阔。学习之余，他甚至与中关村的一些IT公司展开了积极地互动和交流，并对一些公司正在研发的项目提供了重要的指导意见。但就在个人学业与事业发展一帆风顺的当口，芮勇突然做出了一个影响自己未来的重大决定。

密歇根湖畔的“自我驱动者”

“我习惯于把自己放置到一种不太舒服的境地，然后再寻求突破。”芮勇说。从小学一直到硕士研究生毕业，他的求学生涯一直如顺风行船——但另一方面，这也使他很难感受到挑战的刺激。某一天午休时，他在一瞬间想到了一

种令他兴奋的可能性，于是他“立刻从床上跳起来”，并将这个刹那间闪现的想法付诸于实行。对此，芮勇自己的评价是：“我是一个较理性的人，但出国这件事的确有点感性。”

芮勇以极其出色的成绩通过了接踵而至的托福和 GRE 考试——他的 GRE 成绩在包括美国在内的全球的考生中高居 2%——也许他天生就是那种“越到紧张关头越是发挥出色”的人。顺理成章地，芮勇获得了赴伊利诺伊大学求学的机会，并在 1994 年夏来到美国的“草原之州（Prairie State）”。

伊利诺伊大学位于伊利诺伊州的双子城。该州北部的密歇根湖是美国五大湖之一，向以风景优美闻名于世。伊利诺伊大学工学院一直是与麻省理工学院、加州大学伯克利分校工学院齐名的工学院，位属全美三甲。中国数学家华罗庚曾在伊利诺伊大学任教授，同样求学于该校的，后取得举世瞩目成就的华人还有著名导演李安。

芮勇此前从没踏出过国门，但他却并未感到惶惑。因为很幸运地，他在伊利诺伊大学的导师是大名鼎鼎的黄煦涛（Thomas S. Huang）——他是美国工学院院长及中国科学与、工程院双外籍院士，全球图像处理、模式识别、计算机视觉和人机交互等技术领域的泰山北斗。黄煦涛教授对这个来自中国的年轻人非常信任——“他放手让我做研究，而他只是在关键时刻为我指点一下方向。”芮勇回忆道：“比如让我往多媒体搜索的方向努力，于是我就自己找资料，自己寻求创新机会。”

20 世纪九十年代，美国政府和美国国家自然科学基金会正在协力推动一个名为“数字图书馆”的信息化项目。全美共有五所高校参与该项目，伊利诺伊大学正是其中之一。“数字图书馆”构建于多媒体检索技术的基础上——那时，人们在做多媒体检索时往往都基于“对内容和多媒体信息的理解”，例如将目标内容的图像色彩、纹理特征、空间分布等“规律”抽取出来与数据库中的信息比对——而芮勇则另辟蹊径，一举找到了相关反馈理论与多媒体检索的关系。他总结研究所得。在 IEEE 会刊等全球知名学术期刊上发表了多篇论文。芮勇的一篇文章被其他研究者引用的次数排到了 1998 年所有计算机领域

全球第八位；另一篇文章则高踞同年 IEEE Transaction on Circuits and Systems for Video Technologies 所有论文被引用数的第一位。

今天，相关反馈已是多媒体检索技术领域的一个重要分支，来自于中国的芮勇开辟了一个先河。临毕业前，黄煦涛夫妇宴请这个“不一样的学生”，给予了他很高的评价。黄教授认为，在他数不胜数的精英“桃李”中，芮勇市最具“自我驱动力”的人——“你总像一辆踩足油门的赛车，向一个个目的地冲过去。正因有你，我们才引领了一个全新的研究方向。”他说。

在伊利诺伊大学读博士期间，芮勇和 AT&T、飞利浦、贝尔、IBM 的实验室以及微软总部研究院都保持着紧密的联系，因此，毕业时，当不少同学为找到一份好工作而奔波，芮勇却很轻松——至少四五家世界一流企业的研究机构都希望他能加盟。但他却坚定地选择了微软。

“因为西雅图(微软总部所在地)很美，而且我所接触到的微软人都很“厉害”，也很可亲。”芮勇说：“在微软雷蒙德研究院，没有人会给你压力，但看看身边的那些人，你就会自己给自己施压。”这里有图灵获得者 Butler Lampson，还有激光打印机的发明者 Gary Starkweather。芮勇办公室“隔壁的隔壁”是“令人望而生畏”的约翰-普莱特——之所以令人生畏，并不是由于此君面目狰狞，而是因为他把自己的人生变成了真正的传奇：初中毕业就进了加州理工大学，先从事计算机图形学研究，取得丰硕成果后，又在不懂中文的前提下开发出了全美最好的中文输入法，其后他的兴趣迅速转移至计算机音频处理领域，研发了音频双声道回声消除技术；此外，这位先生还利用业余时间发现了两颗小行星……“他真是无所不能。”芮勇说。

与这样一群天才一起工作，芮勇感到无比兴奋。在“全速创新”的氛围下，他度过了紧张、充实且激情四射的七年。

北京，又见北京

2002 年，由于业绩出色，芮勇代表微软总部研究院参加了美国国家工程院前沿工程研讨会。次年，他又被选入微软公司特别为可能影响公司未来的“希望之星”们度身定制的“高管培训班”——微软全球 7 万多名员工中，每

年只有 100 人可以进这个培训班。芮勇是当年“100 精英”中的两位华裔才俊之一。在培训中他还获得了美国宾州大学沃顿商学院的高管培训文凭。

2003 年，由于安努普-吉普升任比尔-盖茨技术助理和微软全球资深副总裁，芮勇继而逐步接管了原来由吉普塔领导的多媒体协同技术研究团队。在芮勇的带领下，团队开发了微软远程视频会议系统（Microsoft Round Table）中最为关键的麦克风列阵技术，可以在会议中智能识别每一个声音来源，并主动推送讲话者的高清声像。团队还参与了 Windows Movie Maker 的研发，并完成了最初视频边界检测的核心功能：提出了一种新的算法，可以实时预估网络电话的带宽变化，从而提升视频通信的数据传输速度……在回到中国之前，芮勇已成为微软雷德蒙研究院最耀眼的一颗华裔新星。

尽管成就斐然、硕果累累，但在微软美国总部任职的这段日子，芮勇一直关心着太平洋彼岸的故土所发生的“创新故事”——几年间，崛起的中国经济和科技开始对全球竞争格局发挥越来越重大的影响，“智造”的澎湃潜能亦日益显现。微软在中国投资建设的各个研发机构在整个微软全球研发战略中的重要性也在不断提升。

也许“是时候回国了”，芮勇想：更何况，他已经仰慕时任微软全球资深副总裁的张亚勤博士许久——他第一次见到亚勤是在 1998 年，那时是他读博士的最后半年，亚勤应邀前往伊利诺伊大学作主题演讲。2006 年初，和回国组建微软中国研发集团的张亚勤博士一道，芮勇再度回到北京，由此跨过了他职业生涯的又一个起点。

谈到当时的工作重点，芮勇表示，“我的职责是协助研发集团主席张亚勤博士落实和推进微软在中国的研发大战略、规范 RIDE 的研发体系、开发更系统化的合作机制、提升微软中国研发集团旗下各机构协同作战的效率。”他所说的 RIDE 是指基层研究 (Research)、技术孵化 (Incubation)、产品开发 (Develop) 和战略合作 (Ecosystem)——微软中国研发集团的成立让张亚勤“在华打造完整创新链”的梦想变成了现实。

四年来，在全体同仁的共同努力下，微软中国研发集团取得了令人振奋的成就。2010年初，在集团成立4周年之际，微软公司宣布将总部设在北京的中国研发集团更名为微软亚太研发集团，以此观照中国及亚太地区的最新发展与需求，凝聚智慧，为该地区乃至全球的科技创新做出更多贡献。

今天，微软亚太研发集团今天已拥有超过3000名杰出科学家和工程师，分布在北京、上海、深圳、香港、台北、东京、汉城、悉尼和曼谷等地，是微软在美国之外规模最大、功能最完备的研发基地。微软亚太研发集团专注的创新领域包括互联网技术、移动通讯和嵌入式系统、服务器与云计算、数字娱乐和新兴市场等5大方向，为应用信息技术帮助企业和个人发挥最大潜能而不懈努力。微软亚太研发集团的创新成果已融入并覆盖微软所有重要的产品，如Windows、office、Windows Server系列产品，“必应”搜索引擎、Xbox及PC硬件系列产品、Windows Phone和Windows CE等。

微软全球资深副总裁、微软亚太集团主席张亚勤博士表示：“近二十年来，微软在中国及亚太地区的持续投入和长久承诺，为微软亚太研发集团的发展奠定了坚实的基础。人类正不断探索未知的世界，软件的边界不断扩展，研发的工作也较以往更具挑战性。在追寻人类深邃智能的旅程中，我与我的团队，期望能将杰出的人才汇聚在一起，共同开启未来的闸门，为科技的蓬勃发展贡献力量。”

微软公司正在北京中关村投资兴起微软亚太研发集团总部园区，也将于2010年底投入使用。目前大楼已经完成主体结构封顶，建成后将提供容纳超过5000人的工作空间。

“今天的中国是‘梦开始的地方’。”芮勇微笑着说。承诺着“让中国‘智’造‘慧’及全球”的创新理想，一支全新的研发舰群业已扬帆驶向辽阔的创新海域——芮勇正在和他的同道者向新的巅峰跋涉。

（岳阳）

附：芮勇校友简介

芮勇博士现为微软亚洲工程院总监，全面负责微软教育软件在华的研发。在此之前，在美国工作十二年后，芮勇博士于2006年初回到中国任微软中国研发集团战略总监，直接向集团主席张亚勤博士汇报，负责制定和执行微软中国研发集团的整体研发战略。在回国之前，芮勇博士是微软总部研究院主任研究员，负责研究院多媒体协同系统中的科研。

芮勇是美国电气电子工程协会院士(IEEE Fellow)和美国计算机协会杰出科学家(ACM Distinguished Scientist)。获得及申报美国及国际技术专利四十余项。他同时还是美国国家科学基金会评审委员会和美国国家工程院前沿工程研讨会成员。芮博士是多媒体搜索 Multimedia Analysis and Search 的世界级专家。芮博士的两篇基础论文每一篇都已被国际同行引用超过 1000 次。芮博士另有 12 篇论文被引用超过 100 次。芮博士是东南大学, 北京大学和浙江大学的客座教授, 是欧美同学会第五届理事会理事。芮博士是国家千人计划评委, 并多次参加各省部创新项目评审。

芮勇担任国际多媒体最权威学刊 ACM Transactions on Multimedia Computing, Communication and Applications, IEEE Multimedia Magazine, 以及 IEEE Tran on Circuits and Systems for Video Technologies 的副主编。同时还是 IEEE Transactions on Automation Science and Engineering 的顾问委员会成员。芮勇曾是 Springer/ACM Multimedia Systems (2004-2006), Journal International Journal on Multimedia Tools and Applications (2004-2006), 和 IEEE Transaction on Multimedia (2004-2008) 的副主编。芮博士还是美国计算机协会多媒体专委会中国区主席。

芮勇是许多一流国际会议的组织委员会和程序委员会的成员, 包括 ACM Multimedia, IEEE CVPR, IEEE ICCV, IEEE ECCV, IEEE ACCV, IEEE ICIP, IEEE ICASSP, IEEE ICME, SPIE ITCOM, ICPR and CIVR。芮博士是 2009 年 ACM 多媒体大会联合总主席, 2006 年 CIVR 联合总主席, 2009 年 IEEE ICME 多媒体大会联合程序委员会主席, 2006 年 ACM 多媒体大会的程序委员会主席以及 2006 年环太平洋多媒体大会的程序委员会主席。

芮博士拥有东南大学学士, 清华大学硕士及美国伊利诺伊大学的博士学位, 并受到美国宾州大学沃顿商学院的企业高管培训。

[返回目录](#)